

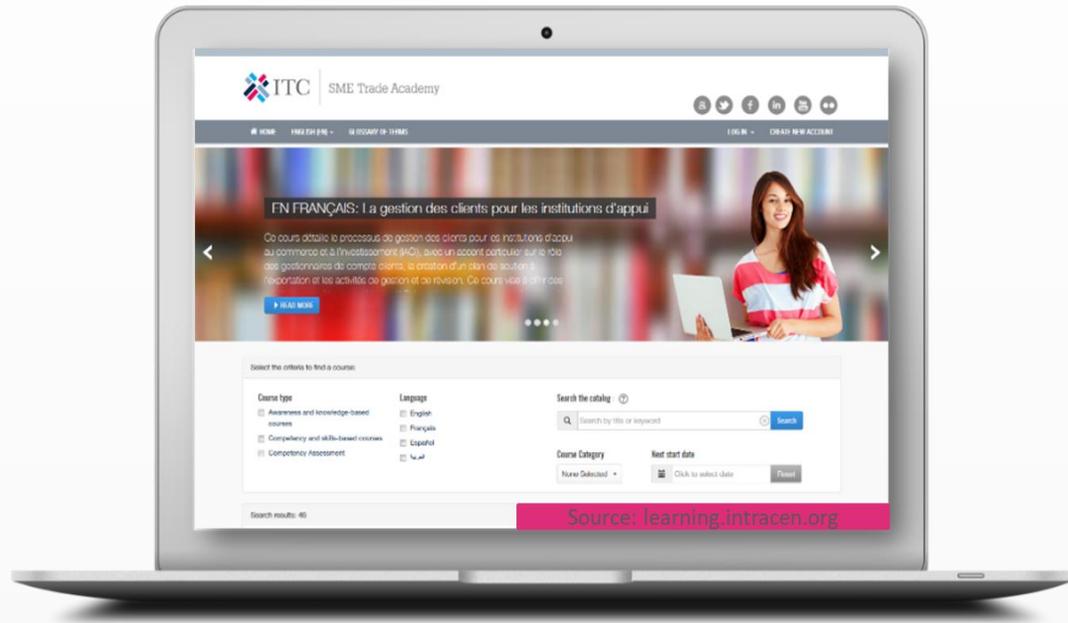


# Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa

---

Juan Hoyos  
*Consejero Cadenas de Valor  
Inclusivas y Sostenibles*

# AGENDA



Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa



Pilar Medio Ambiente



Pilar Social



Gobierno Corporativo



Plan de Acción

# Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa

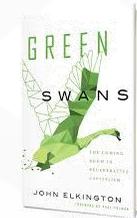
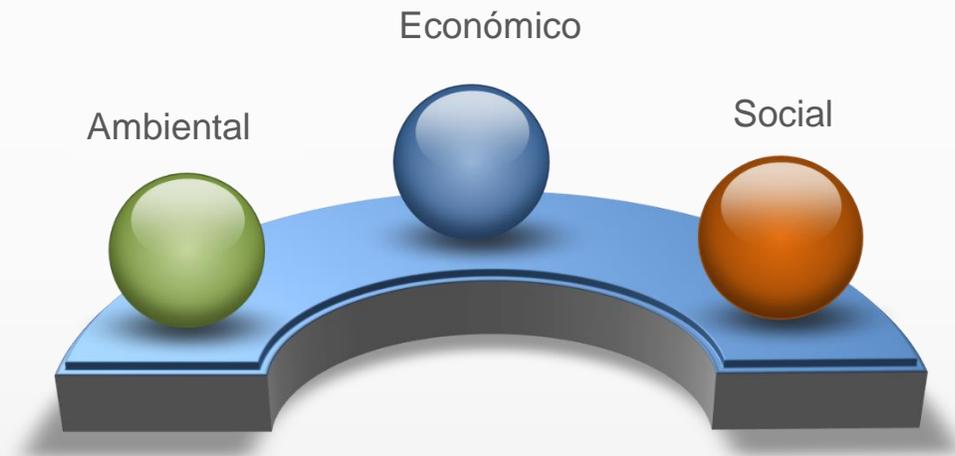


# Sostenibilidad y RSC

En 1997, John Elkington introdujo el conocido, aceptado y utilizado concepto de triple resultado final (*triple bottom line*), donde:

"La sostenibilidad se basa igualmente en tres dimensiones: Económica, Ambiental y Social".

*Hoy en día retira su concepto y lo reemplaza por: Responsabilidad, Resiliencia y Regeneración" \**



*\* Cisnes verdes: el próximo auge del capitalismo regenerativo por John Elkington*

# Sostenibilidad y RSC

## LAS DIFERENCIAS ENTRE RSC Y LA SOSTENIBILIDAD

La responsabilidad social corporativa y la sostenibilidad abordan la relación entre las empresas y la sociedad

La RSC y la sostenibilidad fueron históricamente distintas, pero hoy en día se utilizan casi indistintamente para describir la sostenibilidad corporativa.

*La RSC, a grandes rasgos, es el comportamiento ético de una empresa hacia la sociedad.*

La responsabilidad tomó una posición normativa, criticando la amoralidad de los negocios.

La sostenibilidad tomó una perspectiva de sistemas, haciendo sonar la alarma de fallas impulsadas por el negocio en sistemas naturales (naturaleza).

*La sostenibilidad se vio originalmente en términos de preservar los recursos de la tierra.*

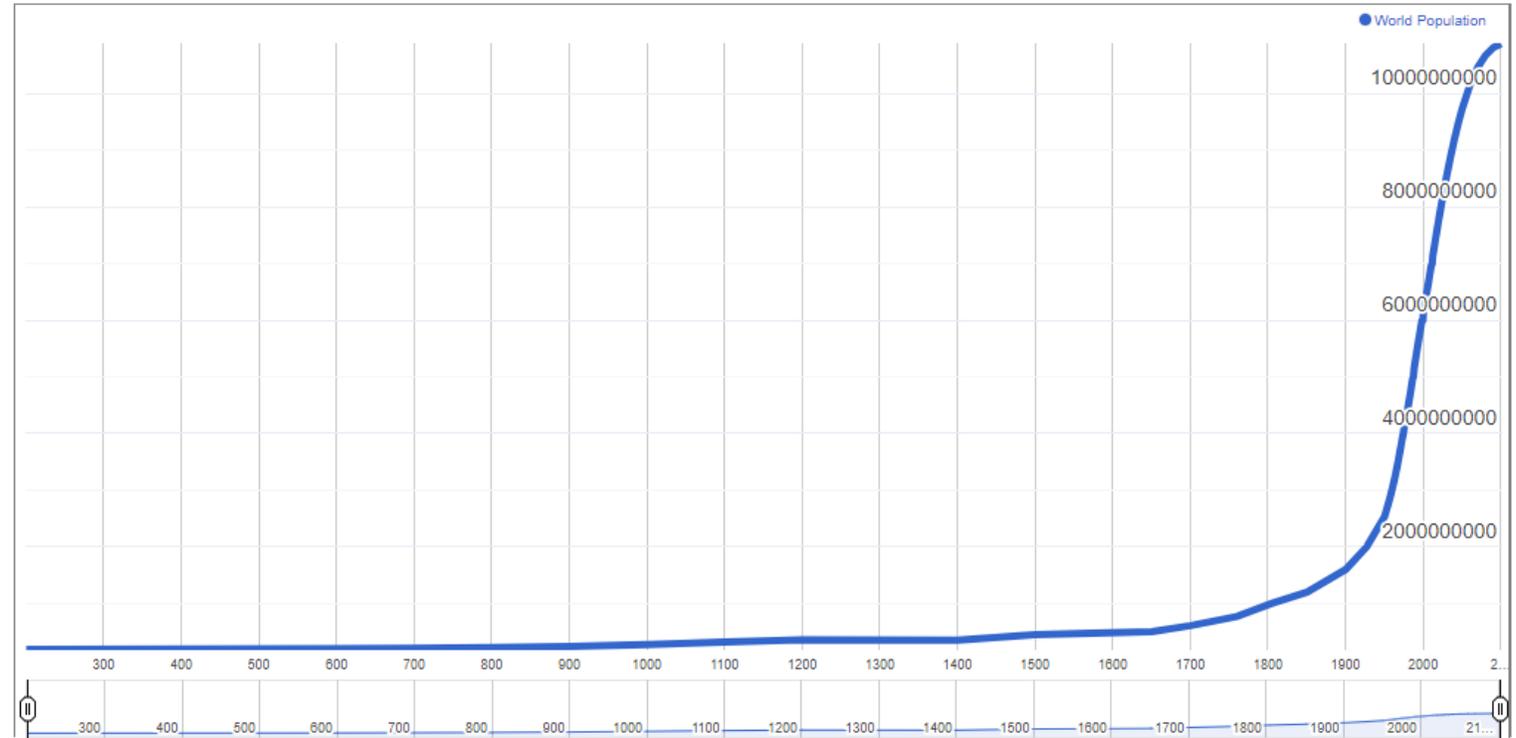
# Sostenibilidad y RSC

## Población Actual Mundial

worldometer

**7,978,800,000**

al 04/10/2022

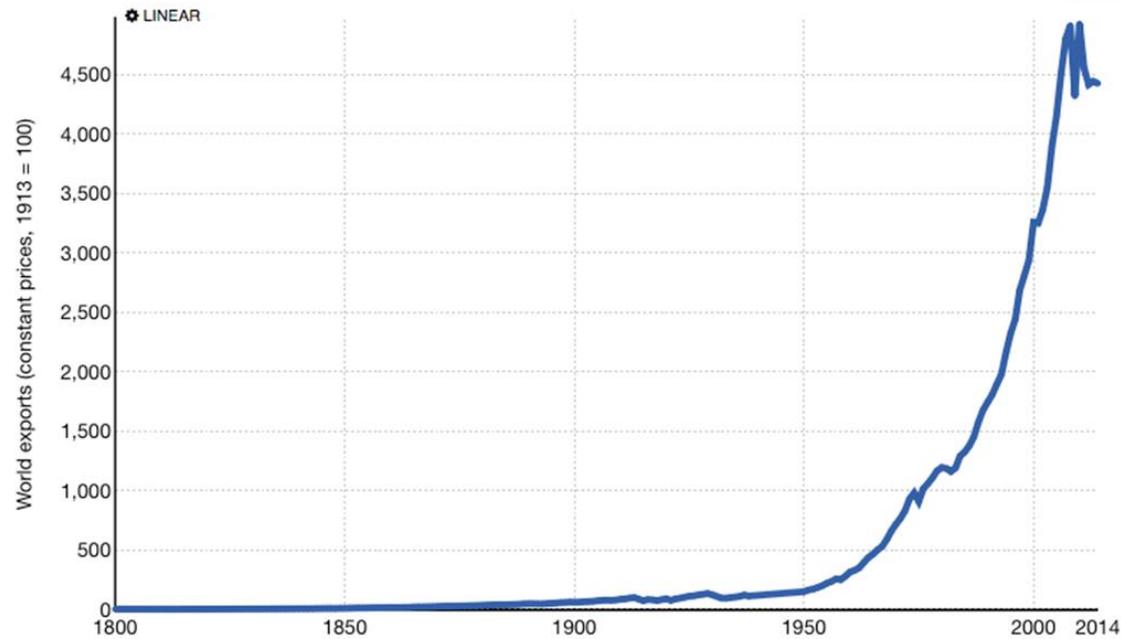


<https://www.worldometers.info/world-population/>

# Sostenibilidad y RSC

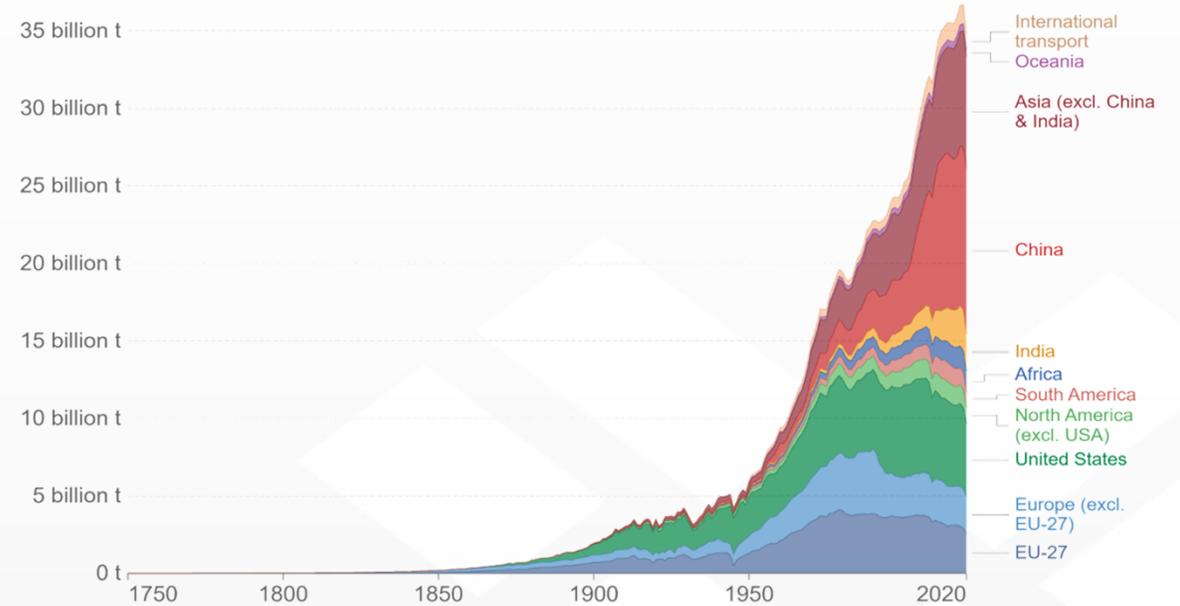
## Valor anual global de exportaciones

Our World in Data



## Emisión anual de CO2 proveniente de combustibles fósiles, por región

Our World in Data



Source: Global Carbon Project

OurWorldInData.org/co2-and-other-greenhouse-gas-emissions • CC BY

Note: This measures CO<sub>2</sub> emissions from fossil fuels and cement production only – land use change is not included. 'Statistical differences'

# Sostenibilidad y RSC

## Estructura de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)



- Objetivo 1.- Fin de la Pobreza
- Objetivo 2.- Hambre Cero
- Objetivo 3.- Salud y Bienestar
- Objetivo 4.- Educación de calidad
- Objetivo 5.- Igualdad de Género
- Objetivo 6.- Agua y Saneamiento
- Objetivo 7.- Energía Asequible y No Contaminante
- Objetivo 8.- Trabajo decente y crecimiento económico
- Objetivo 9.- Industria, Innovación e Infraestructura
- Objetivo 10.- Reducción de las desigualdades
- Objetivo 11.- Ciudades y Comunidades sostenibles
- Objetivo 12.- Producción y consumo responsables
- Objetivo 13.- Acción por el clima
- Objetivo 14.- Vida submarina
- Objetivo 15.- Vida de ecosistemas terrestres
- Objetivo 16.- Paz, justicia e instituciones sólidas
- Objetivo 17.- Alianzas para lograr los objetivos

# Sostenibilidad y RSC

## Estructura de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)



- Objetivo 1.- Fin de la Pobreza
- Objetivo 2.- Hambre Cero
- Objetivo 3.- Salud y Bienestar
- Objetivo 4.- Educación de calidad
- Objetivo 5.- Igualdad de Género
- Objetivo 6.- Agua y Saneamiento
- Objetivo 7.- Energía Asequible y No Contaminante
- Objetivo 8.- Trabajo decente y crecimiento económico
- Objetivo 9.- Industria, Innovación e Infraestructura
- Objetivo 10.- Reducción de las desigualdades
- Objetivo 11.- Ciudades y Comunidades sostenibles
- Objetivo 12 - Producción y consumo responsables
- Objetivo 13.- Acción por el clima
- Objetivo 14.- Vida submarina
- Objetivo 15.- Vida de ecosistemas terrestres
- Objetivo 16.- Paz, justicia e instituciones sólidas
- Objetivo 17.- Alianzas para lograr los objetivos

# Sostenibilidad y RSC

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



## ADOPTAR MEDIDAS URGENTES PARA COMBATIR EL CAMBIO CLIMÁTICO Y SUS EFECTOS



### EL CAMBIO CLIMÁTICO

ES EL "CÓDIGO ROJO" DE LA HUMANIDAD

UNA VENTANA PARA EVITAR LA CATÁSTROFE CLIMÁTICA SE ESTÁ CERRANDO RÁPIDAMENTE

DIFERENTES ESCENARIOS DE TEMPERATURA PARA LOS ARRECIFES DE CORAL



ARRECIFES DE CORAL

EL NIVEL DEL MAR SUBIRÁ ENTRE 30 Y 60 CM PARA 2100



SE ELEVA EL NIVEL DEL MAR

SE ESTIMA QUE LAS SEQUÍAS DESPLAZARÁN A 700 MILLONES DE PERSONAS PARA 2030



SEQUÍAS

LOS DESASTRES DE MEDIANA Y GRAN MAGNITUD AUMENTARÁN UN 40% DE 2015 A 2030



DESASTRES

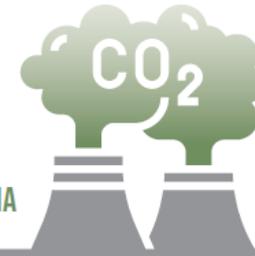
## Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2022

[https://unstats.un.org/sdgs/report/2022/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2022\\_Spanish.pdf](https://unstats.un.org/sdgs/report/2022/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2022_Spanish.pdf)

LAS EMISIONES DE CO<sub>2</sub> RELACIONADAS CON LA ENERGÍA AUMENTARON UN

6% EN 2021

ALCANZANDO EL NIVEL MÁS ALTO DE LA HISTORIA



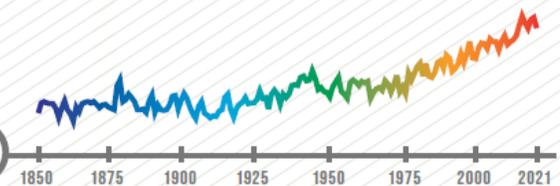
### LA FINANCIACIÓN CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO



NO ALCANZA LOS 100 MIL MILLONES DE COMPROMISO ANUALES

LOS PAÍSES DESARROLLADOS APORTARON 79.600 MILLONES EN FINANCIACIÓN PARA EL CLIMA EN 2019

EL AUMENTO DE LAS TEMPERATURAS MUNDIALES CONTINÚA, LO QUE PROVOCA CLIMAS MÁS EXTREMOS



# Sostenibilidad y RSC



## Objetivo 13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

| <i>Objetivos y metas (de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <i>Indicadores</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13.1 Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 13.1.1 Número de personas muertas, desaparecidas y afectadas directamente atribuido a desastres por cada 100.000 personas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13.1.2 Número de países que adoptan y aplican estrategias nacionales de reducción del riesgo de desastres en consonancia con el Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13.1.3 Proporción de gobiernos locales que adoptan y aplican estrategias locales de reducción del riesgo de desastres en consonancia con las estrategias nacionales de reducción del riesgo de desastres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 13.2 Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes nacionales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 13.2.1 Número de países que han comunicado el establecimiento o la puesta en marcha de una política, estrategia o plan integrado que aumente su capacidad para adaptarse a los efectos adversos del cambio climático y que promueven la resiliencia al clima y un desarrollo con bajas emisiones de gases de efecto invernadero sin comprometer por ello la producción de alimentos (por ejemplo, un plan nacional de adaptación, una contribución determinada a nivel nacional, una comunicación nacional o un informe bienal de actualización) |
| 13.3 Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13.3.1 Número de países que han incorporado la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana en los planes de estudios de la enseñanza primaria, secundaria y terciaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13.3.2 Número de países que han comunicado una mayor creación de capacidad institucional, sistémica e individual para implementar actividades de adaptación, mitigación y transferencia de tecnología, y medidas de desarrollo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 13.a Cumplir el compromiso de los países desarrollados que son partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de lograr para el año 2020 el objetivo de movilizar conjuntamente 100.000 millones de dólares anuales procedentes de todas las fuentes a fin de atender las necesidades de los países en desarrollo respecto de la adopción de medidas concretas de mitigación y la transparencia de su aplicación, y poner en pleno funcionamiento el Fondo Verde para el Clima capitalizándolo lo antes posible | 13.a.1 Suma anual, en dólares de los Estados Unidos, movilizada entre 2020 y 2025 como parte del compromiso de llegar a 100.000 millones de dólares                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13.b Promover mecanismos para aumentar la capacidad para la planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático en los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, haciendo particular hincapié en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas                                                                                                                                                                                                                                | 13.b.1 Número de países menos adelantados y pequeños Estados insulares en desarrollo que reciben apoyo especializado, y cantidad de apoyo, en particular financiero, tecnológico y de creación de capacidad, para los mecanismos de desarrollo de la capacidad de planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático, incluidos los centrados en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas                                                                                                               |

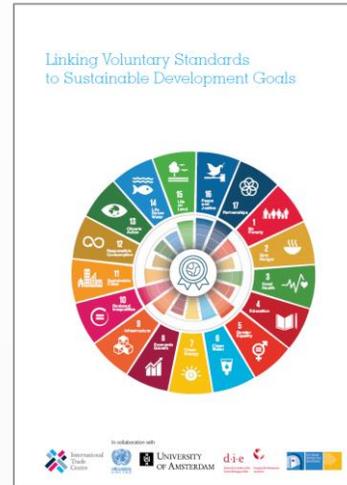
<https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/11803Official-List-of-Proposed-SDG-Indicators.pdf>

# Sostenibilidad y RSC – Medicion y Rendimiento

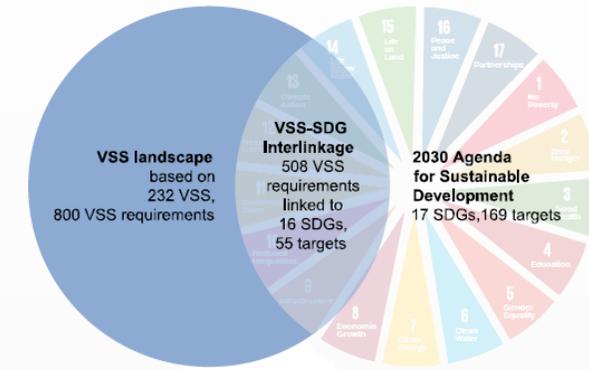
Normas Voluntarias de Sostenibilidad (VSS)

Vs

Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas



Links between voluntary standards and SDGs



Utilizando datos originales, el informe rastrea la medida en que las prácticas sostenibles promovidas por estándares voluntarios se alinean con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Esta investigación innovadora proporciona una imagen clara de cómo el sector privado puede trabajar hacia las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante la adopción de estándares voluntarios de sostenibilidad.

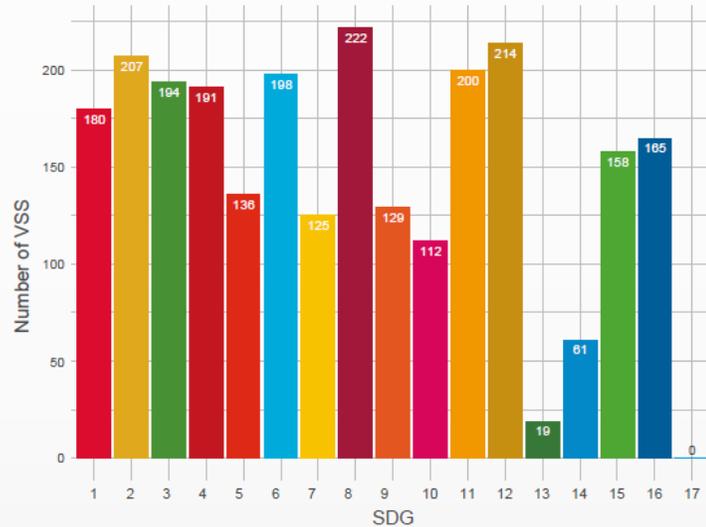
<https://www.intracen.org/publication/Sustainable-Development/>

# SUSTAINABILITY & CSR

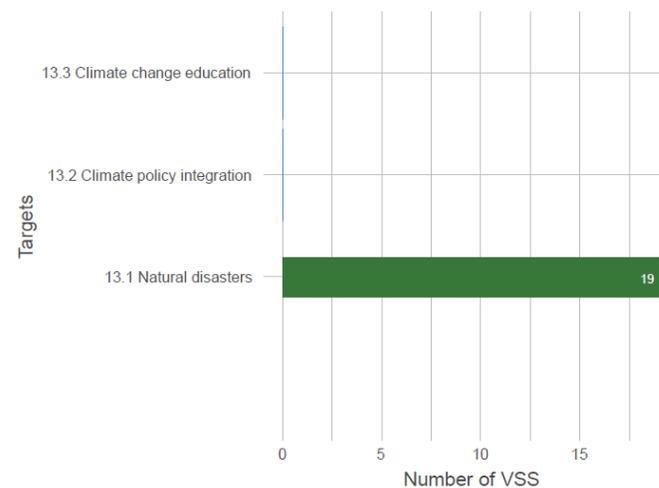
## Normas Voluntarias de Sostenibilidad (VSS) Vs Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas



Voluntary standards linked to each SDG



SDG 13 targets – related voluntary standards



Mapeo de 232 VSS privados y examina cómo el contenido de estos estándares corresponde a los 17 ODS y las 169 metas que contienen.

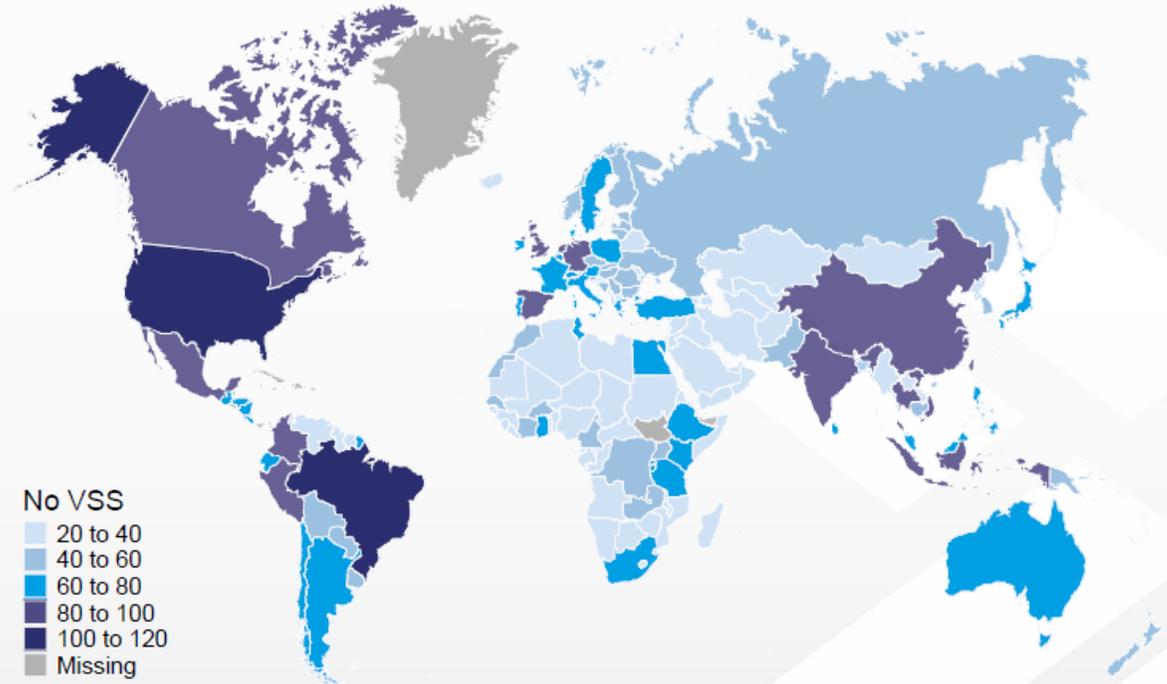
fuentes: ITC, UNCTAD, EUI, UvA, DIE.

# SUSTAINABILITY & CSR

## Normas Voluntarias de Sostenibilidad (VSS) Vs Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas



*VSS que tienen una presencia activa en un país determinado*



VSS con enlaces al ODS 8, por país



SME TRADE ACADEMY

# MEDIO AMBIENTE



# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

*Es la capacidad de una empresa para seguir haciendo lo que está haciendo indefinidamente, sin agotar o degradar los recursos naturales o inhibir a las generaciones futuras de satisfacer sus necesidades.*

Considere la **capacidad** de su empresa para:

- Permanecer en el tiempo
- Ser resiliente a largo plazo
- Crear valor a largo plazo

De **DAÑO** a **NO DAÑO** a **HACER EL BIEN**



# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

Las actividades empresariales, incluidas las por las PYME, pueden tener un impacto perjudicial en el medio ambiente a través de una variedad de formas relacionadas con el aire, el agua o la tierra:

- **Aire:** La quema de combustibles fósiles para obtener calor o energía puede afectar la calidad del aire local y contribuir al efecto invernadero.
- **Agua:** Desviar las fuentes de agua de su flujo natural para uso industrial puede reducir las capas freáticas y hacer que los ríos se sequen, mientras que las emisiones de agua contaminada pueden ser ingeridas tanto por los humanos como por la vida silvestre.
- **Tierra:** La deforestación, la desertificación y la degradación de la tierra pueden afectar la seguridad alimentaria de las comunidades locales, alterar los microclimas y contribuir al calentamiento global. El uso de insumos forestales como la madera, el papel o el carbón vegetal puede dañar los bosques, lo que lleva a la pérdida de hábitats, la erosión o los cambios en las precipitaciones, mientras que las prácticas agrícolas insostenibles pueden agotar el suelo de nutrientes o conducir a la erosión.



# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

Impactos ambientales a lo largo de la cadena de suministro



# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

## Impactos del Cambio Climático

- Los escudos polares de hielo se están derritiendo, el agua se está calentando y expandiendo
- El nivel del mar está aumentando, lo que resulta en inundaciones y erosión de las zonas costeras y bajas
- Las fuertes lluvias, las olas de calor extremo y las sequías y otros fenómenos meteorológicos extremos son cada vez más frecuentes
- inundaciones y disminución de la calidad del agua, pero también disminución de la disponibilidad de recursos hídricos
- Se espera que estos impactos se intensifiquen en las próximas décadas.



September 30<sup>th</sup> - 2022

<https://edition.cnn.com/2022/09/29/weather/hurricane-ian-florida-path-thursday/index.html>

# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

## Análisis del ciclo de vida (ACV) - Life cycle analysis (LCA)

El análisis del ciclo de vida (ACV) ayuda a las empresas a analizar el ciclo de vida de sus productos y el impacto ambiental que tienen. Especialmente en términos de uso de combustibles fósiles, emisión de gases de efecto invernadero, etc.

Es importante considerar los riesgos en sus operaciones actuales y si el costo puede ser mayor que los beneficios directos.



Por lo tanto, realizar un ACV implica tanto:

- **Mirar hacia atrás** a la minería, fabricación, cultivo o cosecha de los componentes de un producto,
- **Mirar hacia adelante** en lo referente al uso de los productos por parte de los consumidores



## ACV para Tropicana

*La parte más intensiva en emisión de carbono fue la producción de fertilizantes:*

*Se alcanzó una reducción de la huella de carbono del producto hasta en un 15%*



SME TRADE ACADEMY

SOCIAL



# SOSTENIBILIDAD SOCIAL

## En la practica ...

Esclavitud infantil y otros tipos de esclavitud

Brecha Salarial



### Discriminacion

- De genero
- De religion
- A grupos etnicos
- Por orientacion sexual

Falta de libertad de asociaci3n

Condiciones de trabajo inseguras

*En el momento en que una empresa descubre que su cadena de suministro se ve comprometida en estos temas, se enfrenta a la posibilidad de una revisi3n completa. Esto es costoso y podr3a crear retrasos en la producci3n.*

# SOSTENIBILIDAD SOCIAL

Muestras del impacto negativo de las empresas en la sociedad

## Trabajo Forzado

- Según la Organización Internacional del Trabajo (OIT), 49,6 millones de personas vivían en esclavitud moderna en 2021, de las cuales 27,6 millones estaban en trabajo forzoso y 22 millones en matrimonio forzado.

## Desigualdad de Genero

- Las mujeres representaron el 38,8% de todos los participantes en la fuerza laboral.
- Resultados de investigación muestran que las mujeres reinvierten el 90% de sus ingresos en sus familias y comunidades

## Desigualdad de ingresos

- Las s 26 personas más ricas de la tierra en 2018 tenían el mismo patrimonio neto que la mitad más pobre de la población mundial, unos 3.800 millones de personas
- La desigualdad de ingresos conlleva desigualdad de oportunidades y se extiende al género, la etnia, la discapacidad y la edad, entre otros.

## Seguridad de Trabajadores

- La OIT estima que unos 2,3 millones de mujeres y hombres en todo el mundo mueren en accidentes o enfermedades relacionados con el trabajo cada año; esto corresponde a más de 6000 muertes cada día

## Seguridad de consumidores

- En 2008, más de 54.000 bebés fueron hospitalizados en China después de ser alimentados con leche y fórmula infantil adulterada con melamina. Seis bebés murieron de cálculos renales y otros daños renales

# SOSTENIBILIDAD SOCIAL

Según la Global Reporting Initiative (GRI):

***"La dimensión social de la sostenibilidad se refiere a los impactos que una organización tiene en los sistemas sociales dentro de los cuales opera".***

La adopción de la sostenibilidad social en la cadena de suministro es de suma importancia para las economías de producción, ya que resulta en la reducción:

- *Costos de salud y seguridad,*
- *Menor costo de mano de obra,*
- *Mejor calidad del producto y plazos de entrega más cortos y*
- *Mejor reputación*



# SOSTENIBILIDAD SOCIAL

Las cuatro categorías de sostenibilidad social





SME TRADE ACADEMY

# GOBIERNO CORPORATIVO



# GOBIERNO CORPORATIVO



La **sostenibilidad** se ha centrado en gran medida con una perspectiva a nivel de la empresa



La **ética empresarial** se ha centrado en gran medida con una perspectiva a nivel del individuo



Desde una perspectiva de ética empresarial, una empresa sostenible necesita tratar con todas sus partes interesadas, y con una visión a largo plazo

Ambos están tratando de describir cómo podemos llegar a un lugar mejor

# GOBIERNO CORPORATIVO

## Definición

El gobierno corporativo es el sistema de reglas, prácticas y procesos por los cuales una empresa es dirigida y controlada.

## Gobierno Corporativo para la sostenibilidad

A través del Gobierno Corporativo, la empresa debe promover transformaciones que le den voz a las partes interesadas que no sean accionistas



# GOBIERNO CORPORATIVO

## Drivers

El gobierno corporativo desempeña un papel importante a la hora de traducir los debates sobre las RSC en cambios serios en la toma de decisiones de las empresas

Algunos países como Francia o Suiza están empezando a pensar en leyes para regular la responsabilidad multinacional de las empresas.

Cuanto mayor sea el nivel de involucramiento de las actores clave, mayor será la probabilidad de que una empresa pueda crear valor para sus partes interesadas.

\*\*En las empresas de alta sostenibilidad, es más probable que las juntas directivas sean formalmente responsables de la sostenibilidad y que los incentivos de compensación de los altos ejecutivos sean una función de las métricas de sostenibilidad, además de exhibir una mayor medición y divulgación de información no financiera.

\* Los inversores están utilizando datos relacionados con la sostenibilidad como justificación para las decisiones de inversión como nunca antes.

Un número creciente de inversores está prestando atención al rendimiento ESG, a medida que aumenta la evidencia de que las actividades relacionadas con la sostenibilidad son importantes para el éxito financiero de una empresa a lo largo del tiempo.

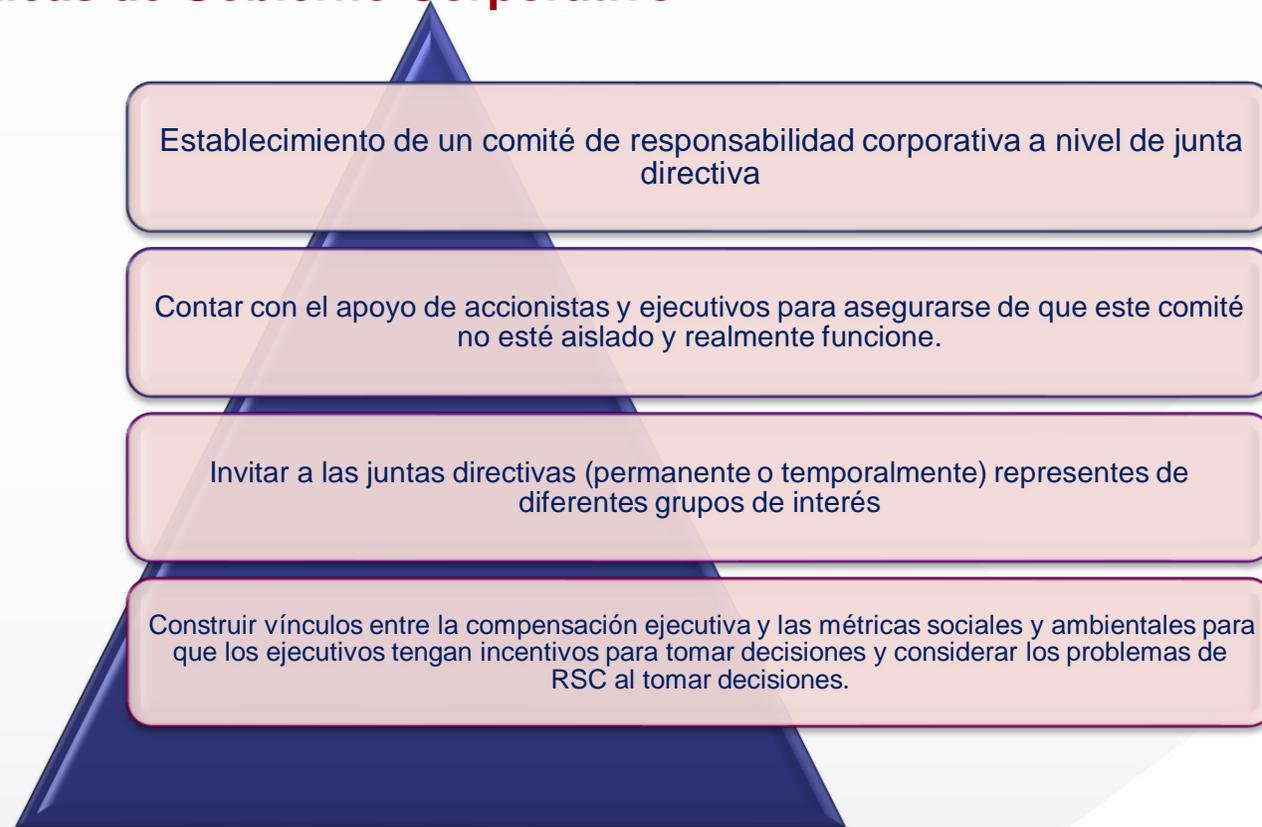
### Fuentes:

\*\*"INVESTING FOR A SUSTAINABLE FUTURE" MIT Sloan. <https://sloanreview.mit.edu/projects/investing-for-a-sustainable-future>

\*\* Eccles, R. G., Ioannou, I., & Serafeim, G. (2014). *The impact of corporate sustainability on organizational processes and performance*. *Management science*, 60(11), 2835-2857.

# GOBIERNO CORPORATIVO

## Algunas buenas practicas de Gobierno Corporativo





SME TRADE ACADEMY

# Plan de Acción de Sostenibilidad



# Plan de Acción de Sostenibilidad

## Desarrollo de un Plan de Acción

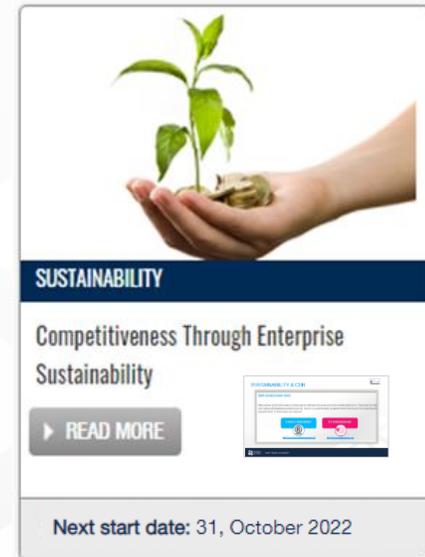


# Plan de Acción de Sostenibilidad

## Completar una Autoevaluación



- Conformación de un equipo multidisciplinario
- Investigar las mejores practicas de la industria, la región, y el entorno de negocios
- Documentar las practicas actuales de la empresa
- Identificar los impactos y riesgos ambientales, sociales y económicos de la organización



# Plan de Acción de Sostenibilidad

## Identificar Acciones Potenciales



- Identificar oportunidades que apalanquen la sostenibilidad y mejoren la competitividad
- Investigar e identificar posibles aliados
- Desarrollar una lista de posibles acciones de sostenibilidad
- Analizar los recursos del programa: financieros, humanos, de información, herramientas, etc.

**SUSTAINABILITY**

Competitiveness Through Enterprise Sustainability

[▶ READ MORE](#)

Next start date: 31, October 2022

E-LEARNING COURSE

**RESOURCE EFFICIENCY AND CIRCULAR PRODUCTION**

FOR SMALL & MEDIUM BUSINESSES

**SUSTAINABILITY**

Introduction to Resource Efficiency and Circular Production for SMEs

[▶ READ MORE](#)

Next start date: 14, noviembre 2022

# Plan de Acción de Sostenibilidad

## Priorizar y crear el plan de acción



Desarrollar políticas de sostenibilidad, incluyendo metas y objetivos

Desarrollar alianzas con las partes interesadas

Implementar acciones

Comunicar

Priorizar estas posibles acciones de sostenibilidad por la facilidad y el costo de implementación y los beneficios esperados

Movilizar recursos

Monitorear y evaluar, incluidos los KPIs

Revisar y adaptar periódicamente





SME TRADE ACADEMY

# Invitación a un cambio de mentalidad



# Invitación a un cambio de mentalidad

**En la transición hacia la sostenibilidad estamos presenciando y seguiremos viendo:**

Un **cambio tecnológico que impulsa la sostenibilidad**, generando cambio en los negocios, y cambio en la definición de productos y servicios.

Las **normas organizacionales tienen que cambiar rápidamente**, volverse más flexibles, ágiles y, dependiendo de las necesidades de la región o del negocio, tomar diferentes formas.

Las **colaboraciones se vuelven críticas entre los múltiples actores de una cadena** para impulsar el cambio. En lugar de competencia, **colaboración** será la palabra clave.

El **desarrollo equitativo de la fuerza laboral** tiene cada vez más importancia en todo el mundo, para llevar justicia e igualdad al trabajo y a la distribución de la riqueza en todas las naciones.

*La transición requiere realmente un cambio en la mentalidad de los gerentes, particularmente los altos ejecutivos, pero también bajarla a toda la organización.*



# Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa



**Prosperidad para todos los actores de la cadena, no solo los accionistas**

# Q & A





SME TRADE ACADEMY

# Próximo Seminario



 International Trade Centre

**Seminario web en línea gratuito**  
PROGRAMA DE DIPLOMA  
Programas de Desarrollo (SDP) y  
Diversidad de Proveedores (SDIP)

Fecha: **27 Octubre 2022**  
Hora: **9:00H – 10:30H (BOL/COL/EC/PER) – UTC -5**

Idioma: Español  
Facilitador: **Juan Hoyos**

*SME trade academy*



Facilitador: Juan Hoyos  
Idioma: Español  
Hora: 9:00H – 10:30H (BOL/COL/EC/PER) – UTC -5

спасибо 谢谢  
GRACIAS 谢谢

THANK YOU

ありがとうございました MERCI

DANKE धन्यवाद

شُكراً OBRIGADO

# Medición del rendimiento

## Descripción general de las herramientas de medición y gestión del rendimiento en SSCM

|                                           | Ambiental                                                                                         | Económico                                                                                       | Social                                                                                                                 | Integrativo                                                                      |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Instrumento                               | Life cycle assessment (LCA)<br>Eco-audit<br>Environmental benchmarking<br>Environmental reporting | Cost-benefit analysis<br>Economic input-output analysis<br>Financial reporting<br>Risk analysis | Social LCA<br>Social audit<br>Social benchmarking<br>Stakeholder dialogue<br>Social reporting<br>Corporate citizenship | Sustainability audit<br>Sustainability benchmarking<br>Sustainability reporting  |
| Concepto                                  | Design for the environment                                                                        | SCOR framework                                                                                  |                                                                                                                        | Sustainability balanced scorecard (SBSC)                                         |
| Sistema                                   | Environmental management system (EMS)                                                             | Quality management system (QMS)                                                                 | Social management system (SMS)<br>Occupational health and safety system (OHS)                                          | Integrated management system                                                     |
| Estándar<br>(Herramienta correspondiente) | ISO 14001 (EMS)<br>EMAS (EMS)<br>ISO 14040 (LCA)<br>ISO 14064                                     | ISO 9001 (QMS)                                                                                  | SA 8000 (SMS)<br>OHSAS 18001 (OHS)<br>ISO 26000<br>B Impact Assessment                                                 | Global reporting initiative (Report)<br>UN Global Compact<br>B Impact Assessment |

*Adaptacion de: Beske-Janssen, Philip, Matthew Phillip Johnson, and Stefan Schaltegger. "20 years of performance measurement in sustainable supply chain management—what has been achieved?." Supply chain management: An international Journal (2015)..*

# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

## La herramienta Cambridge Mapeo de Valor

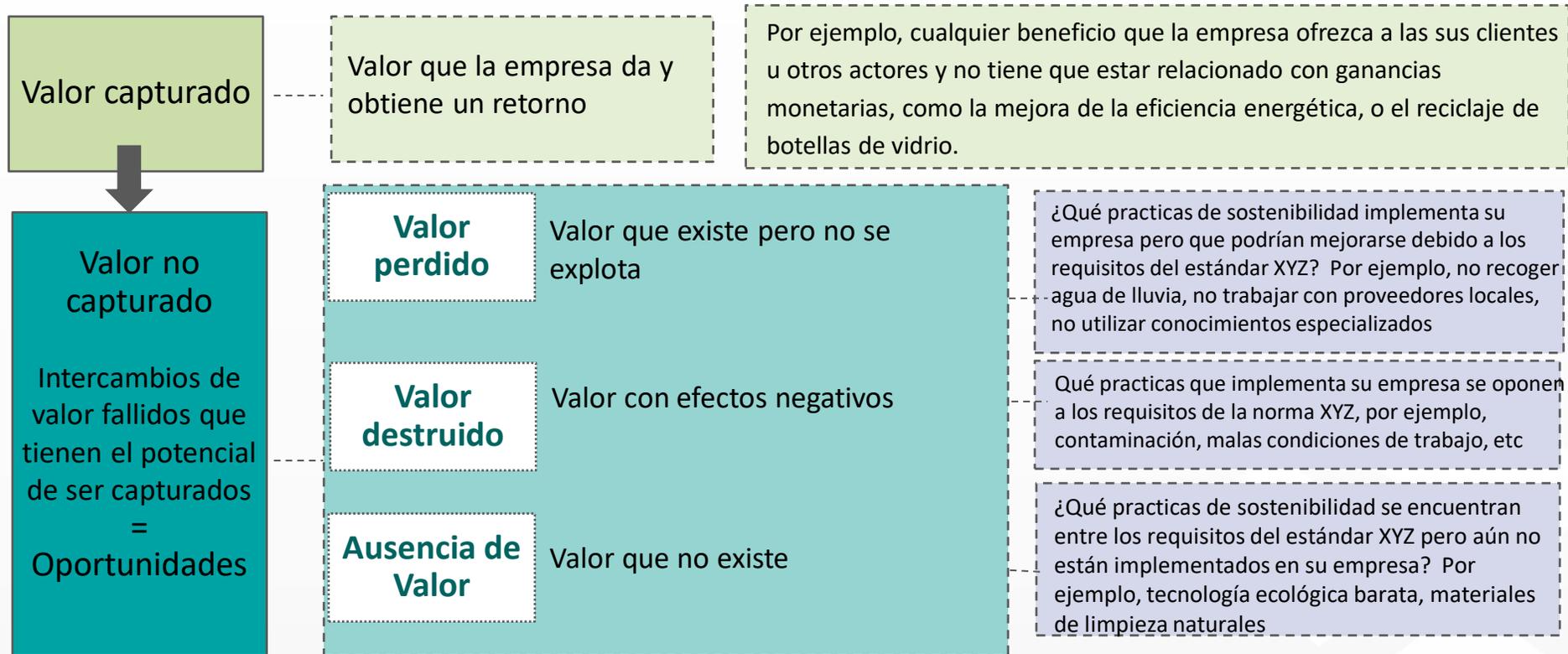
Desarrollado por el Centro para la Sostenibilidad Industrial y la Universidad de Cambridge

El objetivo de la herramienta es ayudar a las empresas a construir un negocio sostenible mediante el descubrimiento de nuevas oportunidades; que aporten valor a la empresa y a la sociedad.



*Dr Doroteya Vladimirova, Investigador Asociado Senior, Universidad de Cambridge*

# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL



Adaptado de la herramienta Cambridge Mapeo de Valor

Yang, M., Vladimirova, D., Rana, P. & Evans, S. (2014). Sustainable value analysis tool for value creation. *Asian Journal of Management Science and Applications*, 1(4), 312–332.

# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

## Valor agregado / Capturado

1. Uso de recursos renovables
  2. Tecnologías con bajas emisiones
  3. Disminuir los niveles de residuos dentro de la capacidad del medio ambiente para metabolizar de forma segura
  4. Prevención de la contaminación (aire, agua, tierra)
  5. Protección de la biodiversidad
- (asignación de recursos a la protección del medio ambiente)



## Valor Perdido / Destruído

1. Uso de recursos finitos
2. Deforestación (cuando se puede practicar la reforestación)
3. Contaminación (aire, agua, tierra)
4. Destrucción de la biodiversidad
5. Desperdicio de energía

<https://www.undp.org/content/undp/en/home/sustainable-development-goals.html>

# SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL

## Valor agregado / Capturado

En 1994, Ray C. Anderson, el fundador de Interface, Inc., el mayor fabricante de baldosas de alfombras del mundo, estableció un objetivo audaz para su empresa: no tomar nada de la tierra que no sea fácilmente renovado por la tierra, para hacer que su empresa sea ambientalmente sostenible.

En 2016, Nike comenzó a reciclar miles de millones de botellas de plástico en poliéster para ropa, utilizando tecnologías de teñido de telas sin agua. Hoy en día, está en camino de lograr cero residuos para 2020 y un uso de energía 100% renovable para 2025.

<https://www.undp.org/content/undp/en/home/sustainable-development-goals.html>



## Valor Perdido / Destruído

60%

La energía es el principal contribuyente al cambio climático, produce alrededor del 60% de los gases de efecto invernadero.

22%

El sector alimentario representa alrededor del 22% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero, en gran parte debido a la conversión de bosques en tierras de cultivo.

# SUSTAINABILITY & CSR



## Self-assessment tools

Below are two good tools to help a company get an initial idea of its social and environmental performance. These tools can help when asking self-assessment questions such as: How do my practices stack up against others? How far am I from matching the top performers? In which areas can I improve?

**B IMPACT ASSESSMENT**



<http://www.bimpectassessment.net>

**ITC STANDARDS MAP**



<http://www.standardsmap.org>

# SUSTAINABILITY & CSR



## Identify potential actions

Once a company or organization has identified its impacts, risks and opportunities through a self-assessment, it can move on to brainstorm its unique circumstances and strengths. This will enable it to identify potential actions that it could take to improve its competitiveness based on five types of possible sustainability benefits:



Increased revenue

Improved reputation

Lower costs

Reduced risks

Other benefits

# SUSTAINABILITY & CSR



SME Trade Academy



## SUSTAINABILITY

Competitiveness Through Enterprise Sustainability

[▶ READ MORE](#)

Next start date:



## SUSTAINABILITY

Introduction to Standards and Sustainability

[▶ READ MORE](#)

Next start date:



## SUSTAINABILITY

Introduction to Corporate Social Responsibility

[▶ READ MORE](#)

Next start date:



## SUSTAINABILITY

Becoming a Climate Resilient SME

[▶ READ MORE](#)

Next start date:



## SUSTAINABILITY

Introduction to Resource Efficiency and Circular Production for SMEs

[▶ READ MORE](#)

Next start date:



## SUSTAINABILITY

How to Measure and Manage your Social Impact

[▶ READ MORE](#)

Next start date:



SME TRADE ACADEMY